



Consiglio Nazionale delle Ricerche Istituto dei Sistemi Complessi

Verbale del Consiglio di Istituto dell'Istituto dei Sistemi Complessi (ISC) del 15 dicembre 2025

Il giorno 15 del mese di dicembre 2025 alle ore 10:00, in modalità mista (telematica e in presenza), si è tenuta la riunione del Consiglio di Istituto (CdI) dell'Istituto dei Sistemi Complessi, con il seguente ordine del giorno:

- 1) Comunicazione sul riassetto dell'Ente
- 2) Varie ed eventuali

Sono presenti:

Prof. Guido Caldarelli	Presidente
Dr.ssa Neda Ghofraniha	Componente
Dr.ssa Nicoletta Gnan	Componente
Dr. Stefano Iubini	Componente
Dr.ssa Anna Maria Loguercio	Componente
Dr.ssa Chiara Marchetto	Componente
Dr. Islam MD Deen	Componente
Dr. Leonardo Parisi	Componente
Dr.ssa Simona Sennato	Componente
Dr. Alessandro Taloni	Componente

La dr.ssa Barbara Ruzicka Responsabile della Sede ISC Sapienza, la dr.ssa Daniela Grasso Responsabile della Sede ISC Torino e il dr. Stefano Lepri Responsabile della Sede ISC di Sesto Fiorentino e della sede ISC c/o Università di Firenze partecipano alla riunione.

Su invito dei membri del CdI, la dr.ssa Agnese D'Orazio è presente per svolgere le funzioni di segretaria.

Punto 1: Comunicazione sul riassetto dell'Ente

Il Direttore illustra al Consiglio di Istituto i contenuti della Delibera del CdA del 25 novembre (Delibera n. 220/2025) relativa alla riorganizzazione dell'Ente.

Obiettivo della Delibera

La Presidenza intende avviare un processo di semplificazione e miglioramento dell'efficienza dell'Ente. Gli Istituti sono chiamati a predisporre un documento di autovalutazione riguardante sia gli aspetti amministrativi sia l'attività scientifica. Successivamente, il processo sarà gestito da altri organi competenti.

Fasi del processo di riorganizzazione

1. Entro **30 giorni** dalla pubblicazione della Delibera (25/11/25), i Dipartimenti riceveranno indicatori tecnico-amministrativi per la redazione dell'autovalutazione (es. dati anagrafici, numero e qualità dei prodotti della ricerca, progetti finanziati, entità dei contributi, sedi e immobili).
2. Fase I: Entro **60 giorni** dalla ricezione degli indicatori, i Direttori Di Dipartimento prepareranno un'istruttoria al CdA acquisito il parere del proprio Consiglio Scientifico di Dipartimento, sentiti i Direttori di Istituto che dovranno consultare i propri Consigli di Istituto.
3. Fase II: Entro **30 giorni** dalla ricezione dei documenti, il CdA potrà formulare la ristrutturazione dell'Ente viste le proposte dei Direttori di Dipartimento.
4. Fase III: Entro i successivi **30 giorni**, il CdA consulerà OOSS e Comitato Scientifico e adotterà la nuova Delibera.

Come previsto dalla Delibera, i Direttori di Istituto consultano i rispettivi Cdl.

Il Direttore evidenzia che la modifica alla norma transitoria sui mandati dei Direttori lascia presumere possibili accorpamenti tra Istituti. Tuttavia, si ritiene che l'impatto sull'ISC sarà limitato, considerata la sua rilevanza scientifica all'interno del DSFTM. Tra le ipotesi di razionalizzazione, da valutare con il Direttore Fabris, potrebbero rientrare l'accorpamento delle sedi romane e/o la riduzione delle sedi secondarie.

Si apre la discussione:

- La Dr.ssa Loguercio chiede chiarimenti sul ruolo dei sindacati e sull'interlocuzione con il Consiglio Scientifico in fase di elezione.
Il Direttore risponde che, al momento, non risultano iniziative sindacali a sostegno della rete scientifica e ritiene improbabile una forte opposizione da parte del nuovo Consiglio Scientifico.
- La Dr.ssa Grasso osserva che la Delibera presenta formulazioni poco chiare e che alcuni contenuti sembrano non conformi alle disposizioni statutarie sul ruolo degli organi.
- La Dr.ssa Ghofraniha sottolinea l'assenza di evidenti vantaggi economici derivanti dalla riorganizzazione. Il Direttore e il Cdl condividono questa valutazione.
- La Dr.ssa Marchetto esprime perplessità sul coinvolgimento tardivo del Consiglio Scientifico nel processo.
- Le Dr.sse Grasso e Sennato propongono di evidenziare che, per ridurre la burocrazia, sarebbe utile rendere il CNR indipendente da ANAC e dal comparto della Pubblica Amministrazione.

Il Cdl concorda sull'opportunità di non adottare un atteggiamento passivo, pur valutando strategie non oppostive nella fase iniziale, come suggerito dal Direttore.

Il Direttore accoglie la proposta della Dr.ssa Gnan, condivisa dal Cdl, di creare sinergie con altri Consigli di Istituto e favorire lo scambio di informazioni.

Il Direttore auspica un'ampia condivisione interna e propone un incontro con tutto il personale ISC dopo la pausa natalizia.

Il Cdl si riunirà nuovamente non appena saranno disponibili gli indicatori per l'autovalutazione.

Punto 2: Varie ed eventuali

Al CdI sono sottoposte le richieste di associatura della Dr.ssa Elena Buratti, del Prof. Claudio Castellani, della Prof.ssa Irene Rosana Giardina, del Prof. Alfredo Mazza, del Dr. GianPiero Puccioni, del Dr. Bruno Tiribilli.

Il Cdi approva all'unanimità.

Non essendoci ulteriori punti all'odg, la riunione termina alle ore 12:00

Prof. Guido Caldarelli

Dr.ssa Neda Ghofraniha

Dr.ssa Nicoletta Gnan

Dr. Stefano Iubini

Dr.ssa Anna Maria Loguercio

Dr.ssa Chiara Marchetto

Dr. Islam MD Deen

Dr. Leonardo Parisi

Dr.ssa Simona Sennato

Dr. Alessandro Taloni

Vedi mail allegata

Vedi mail allegata

Vedi mail allegata

Vedi mail allegata

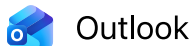
Vedi mail allegata

Vedi mail allegata

Vedi mail allegata

Vedi mail allegata

Vedi mail allegata



Re: Verbale Cdl 15 dicembre 2025

Da NEDA GHOFraniHA <neda.ghofraniha@cnr.it>

Data mar 16/12/2025 16:27

A AGNESE D'ORAZIO <agnese.dorazio@cnr.it>; NICOLETTA GNAN <nicoletta.gnan@cnr.it>; STEFANO IUBINI <stefano.iubini@cnr.it>; ANNA MARIA LOGUERCIO <annamaria.loguercio@cnr.it>; CHIARA MARCHETTO <chiara.marchetto@cnr.it>; ISLAM MD DEEN <islam.mddeen@cnr.it>; LEONARDO PARISI <leonardo.parisi@cnr.it>; SIMONA SENNATO <simona.sennato@cnr.it>; ALESSANDRO TALONI <alessandro.taloni@cnr.it>

Cc GUIDO CALDARELLI <guido.caldarelli@cnr.it>; BARBARA RUZICKA <barbara.ruzicka@cnr.it>; DANIELA GRASSO <daniela.grasso@cnr.it>; STEFANO LEPRI <stefano.lepri@cnr.it>

Per me va bene. Grazie
Neda



Neda Ghofraniha (PhD)
CNR, ISTITUTO DEI SISTEMI
COMPLESSI

Tel. 0649913480
Dipartimento di Fisica, Università La
Sapienza
Piazzale Aldo Moro 5, 00185-Rome
neda.ghofraniha@cnr.it
neda.ghofraniha@pec.libero.it
<https://sites.google.com/view/neda-ghofraniha/>

www.cnr.it
Devolvi il 5x1000 al CNR
CF 80054330586

From: AGNESE D'ORAZIO <agnese.dorazio@cnr.it>

Date: Tuesday, 16 December 2025 at 10:44

To: NEDA GHOFraniHA <neda.ghofraniha@cnr.it>, NICOLETTA GNAN <nicoletta.gnan@cnr.it>, STEFANO IUBINI <stefano.iubini@cnr.it>, ANNA MARIA LOGUERCIO <annamaria.loguercio@cnr.it>, CHIARA MARCHETTO <chiara.marchetto@cnr.it>, ISLAM MD DEEN <islam.mddeen@cnr.it>, LEONARDO PARISI <leonardo.parisi@cnr.it>, SIMONA SENNATO <simona.sennato@cnr.it>, ALESSANDRO TALONI <alessandro.taloni@cnr.it>

Cc: GUIDO CALDARELLI <guido.caldarelli@cnr.it>, BARBARA RUZICKA <barbara.ruzicka@cnr.it>, DANIELA GRASSO <daniela.grasso@cnr.it>, STEFANO LEPRI <stefano.lepri@cnr.it>

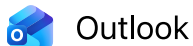
Subject: Verbale Cdl 15 dicembre 2025

Cari tutti,

in allegato il verbale della seduta di ieri.

Fatemi sapere se avete modifiche da proporre o se approvate il testo.

Grazie
a



Re: Verbale Cdl 15 dicembre 2025

Da NICOLETTA GNAN <nicoletta.gnan@cnr.it>

Data mar 16/12/2025 16:42

A AGNESE D'ORAZIO <agnese.dorazio@cnr.it>; NEDA GHOFraniHA <neda.ghofraniha@cnr.it>; STEFANO IUBINI <stefano.iubini@cnr.it>; ANNA MARIA LOGUERCIO <annamaria.loguercio@cnr.it>; CHIARA MARCHETTO <chiara.marchetto@cnr.it>; ISLAM MD DEEN <islam.mddeen@cnr.it>; LEONARDO PARISI <leonardo.parisi@cnr.it>; SIMONA SENNATO <simona.sennato@cnr.it>; ALESSANDRO TALONI <alessandro.taloni@cnr.it>

Cc GUIDO CALDARELLI <guido.caldarelli@cnr.it>; BARBARA RUZICKA <barbara.ruzicka@cnr.it>; DANIELA GRASSO <daniela.grasso@cnr.it>; STEFANO LEPRI <stefano.lepri@cnr.it>

Grazie Agnese.
Approvo il verbale.

Nicoletta

From: AGNESE D'ORAZIO <agnese.dorazio@cnr.it>

Date: Tuesday, 16 December 2025 at 10:44

To: NEDA GHOFraniHA <neda.ghofraniha@cnr.it>, NICOLETTA GNAN <nicoletta.gnan@cnr.it>, STEFANO IUBINI <stefano.iubini@cnr.it>, ANNA MARIA LOGUERCIO <annamaria.loguercio@cnr.it>, CHIARA MARCHETTO <chiara.marchetto@cnr.it>, ISLAM MD DEEN <islam.mddeen@cnr.it>, LEONARDO PARISI <leonardo.parisi@cnr.it>, SIMONA SENNATO <simona.sennato@cnr.it>, ALESSANDRO TALONI <alessandro.taloni@cnr.it>

Cc: GUIDO CALDARELLI <guido.caldarelli@cnr.it>, BARBARA RUZICKA <barbara.ruzicka@cnr.it>, DANIELA GRASSO <daniela.grasso@cnr.it>, STEFANO LEPRI <stefano.lepri@cnr.it>

Subject: Verbale Cdl 15 dicembre 2025

Cari tutti,

in allegato il verbale della seduta di ieri.
Fatemi sapere se avete modifiche da proporre o se approvate il testo.

Grazie
a



Dott.ssa Agnese D'Orazio
CNR, ISTITUTO DEI SISTEMI
COMPLESSI

Tel. 0649937604
agnese.dorazio@cnr.it
Via dei Taurini, 19, 00185 – Roma

www.cnr.it
Devolvi il 5x1000 al CNR
CF 80054330586



Re: Verbale Cdl 15 dicembre 2025

Da STEFANO IUBINI <stefano.iubini@cnr.it>

Data mar 16/12/2025 23:14

A AGNESE D'ORAZIO <agnese.dorazio@cnr.it>; NEDA GHOFraniHA <neda.ghofraniha@cnr.it>; NICOLETTA GNAN <nicoletta.gnan@cnr.it>; ANNA MARIA LOGUERCIO <annamaria.loguercio@cnr.it>; CHIARA MARCHETTO <chiara.marchetto@cnr.it>; ISLAM MD DEEN <islam.mddeen@cnr.it>; LEONARDO PARISI <leonardo.parisi@cnr.it>; SIMONA SENNATO <simona.sennato@cnr.it>; ALESSANDRO TALONI <alessandro.taloni@cnr.it>

Cc GUIDO CALDARELLI <guido.caldarelli@cnr.it>; BARBARA RUZICKA <barbara.ruzicka@cnr.it>; DANIELA GRASSO <daniela.grasso@cnr.it>; STEFANO LEPRI <stefano.lepri@cnr.it>

Buongiorno,

approvo il verbale.

Grazie,
Stefano

On 12/16/25 10:44, AGNESE D'ORAZIO wrote:

Cari tutti,

in allegato il verbale della seduta di ieri.

Fatemi sapere se avete modifiche da proporre o se approvate il testo.

Grazie
a



Dott.ssa Agnese D'Orazio
CNR, ISTITUTO DEI SISTEMI
COMPLESSI

Tel. 0649937604

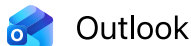
agnese.dorazio@cnr.it

Via dei Taurini, 19, 00185 – Roma

www.cnr.it

Devolvi il 5x1000 al CNR

CF 80054330586



R: Verbale Cdl 15 dicembre 2025

Da ANNA MARIA LOGUERCIO <annamaria.loguercio@cnr.it>

Data mer 17/12/2025 09:17

A CHIARA MARCHETTO <chiara.marchetto@cnr.it>; AGNESE D'ORAZIO <agnese.dorazio@cnr.it>; NEDA GHOFraniHA <neda.ghofraniha@cnr.it>; NICOLETTA GNAN <nicoletta.gnan@cnr.it>; STEFANO IUBINI <stefano.iubini@cnr.it>; ISLAM MD DEEN <islam.mddeen@cnr.it>; LEONARDO PARISI <leonardo.parisi@cnr.it>; SIMONA SENNATO <simona.sennato@cnr.it>; ALESSANDRO TALONI <alessandro.taloni@cnr.it>

Cc GUIDO CALDARELLI <guido.caldarelli@cnr.it>; BARBARA RUZICKA <barbara.ruzicka@cnr.it>; DANIELA GRASSO <daniela.grasso@cnr.it>; STEFANO LEPRI <stefano.lepri@cnr.it>

ciao Agnese

scusa il ritardo, per me il verbale va bene.

Capisco che non è semplice riassumere una discussione come quella di ieri.

In effetti avevamo detto che il prossimo Cdl sarebbe stato il 29 ma forse è collegato alla pubblicazione degli indicatori?

Non saprei

Grazie



Dott.ssa Anna Maria Loguercio
CNR, ISTITUTO DEI SISTEMI
COMPLESSI

Tel. 0649913120
Dipartimento di Fisica Edificio "E.Fermi"
annamaria.loguercio@cnr.it
Piazzale Aldo Moro, 5, 00185 – Roma

www.cnr.it
Devolvi il 5x1000 al CNR
CF 80054330586

Da: CHIARA MARCHETTO <chiara.marchetto@cnr.it>

Inviato: martedì 16 dicembre 2025 12:29

A: AGNESE D'ORAZIO <agnese.dorazio@cnr.it>; NEDA GHOFraniHA <neda.ghofraniha@cnr.it>; NICOLETTA GNAN <nicoletta.gnan@cnr.it>; STEFANO IUBINI <stefano.iubini@cnr.it>; ANNA MARIA LOGUERCIO <annamaria.loguercio@cnr.it>; ISLAM MD DEEN <islam.mddeen@cnr.it>; LEONARDO PARISI <leonardo.parisi@cnr.it>; SIMONA SENNATO <simona.sennato@cnr.it>; ALESSANDRO TALONI <alessandro.taloni@cnr.it>

Cc: GUIDO CALDARELLI <guido.caldarelli@cnr.it>; BARBARA RUZICKA <barbara.ruzicka@cnr.it>; DANIELA GRASSO <daniela.grasso@cnr.it>; STEFANO LEPRI <stefano.lepri@cnr.it>

Oggetto: R: Verbale Cdl 15 dicembre 2025

non dovevamo vederci il 29? o ho capito male io?



R: Verbale Cdl 15 dicembre 2025

Da CHIARA MARCHETTO <chiara.marchetto@cnr.it>

Data mer 17/12/2025 08:58

A AGNESE D'ORAZIO <agnese.dorazio@cnr.it>; NEDA GHOFraniHA <neda.ghofraniha@cnr.it>; NICOLETTA GNAN <nicoletta.gnan@cnr.it>; STEFANO IUBINI <stefano.iubini@cnr.it>; ANNA MARIA LOGUERCIO <annamaria.loguercio@cnr.it>; ISLAM MD DEEN <islam.mddeen@cnr.it>; LEONARDO PARISI <leonardo.parisi@cnr.it>; SIMONA SENNATO <simona.sennato@cnr.it>; ALESSANDRO TALONI <alessandro.taloni@cnr.it>

Cc GUIDO CALDARELLI <guido.caldarelli@cnr.it>; BARBARA RUZICKA <barbara.ruzicka@cnr.it>; DANIELA GRASSO <daniela.grasso@cnr.it>; STEFANO LEPRI <stefano.lepri@cnr.it>

pprovo

Saluti a tutti & grazie ad Agnese

Chiara



Dr Chiara Marchetto
CNR, ISTITUTO DEI SISTEMI
COMPLESSI
Politecnico di Torino,
Dipartimento Energia

Tel. 0110904530

Tel. +33492751709

chiara.marchetto@cnr.it

Corso Duca degli Abruzzi, 24, 10129 –
Torino

www.cnr.it

Devolvi il 5x1000 al CNR

CF 80054330586

Da: AGNESE D'ORAZIO <agnese.dorazio@cnr.it>

Inviato: martedì 16 dicembre 2025 10:44

A: NEDA GHOFraniHA <neda.ghofraniha@cnr.it>; NICOLETTA GNAN <nicoletta.gnan@cnr.it>; STEFANO IUBINI <stefano.iubini@cnr.it>; ANNA MARIA LOGUERCIO <annamaria.loguercio@cnr.it>; CHIARA MARCHETTO <chiara.marchetto@cnr.it>; ISLAM MD DEEN <islam.mddeen@cnr.it>; LEONARDO PARISI <leonardo.parisi@cnr.it>; SIMONA SENNATO <simona.sennato@cnr.it>; ALESSANDRO TALONI <alessandro.taloni@cnr.it>

Cc: GUIDO CALDARELLI <guido.caldarelli@cnr.it>; BARBARA RUZICKA <barbara.ruzicka@cnr.it>; DANIELA GRASSO <daniela.grasso@cnr.it>; STEFANO LEPRI <stefano.lepri@cnr.it>

Oggetto: Verbale Cdl 15 dicembre 2025

Cari tutti,

in allegato il verbale della seduta di ieri.

Fatemi sapere se avete modifiche da proporre o se approvate il testo.

Grazie

a



Outlook

Re: Verbale Cdl 15 dicembre 2025

Da Islam md deen <mddeen84@gmail.com>**Data** mer 17/12/2025 09:03**A** CHIARA MARCHETTO <chiara.marchetto@cnr.it>**Cc** AGNESE D'ORAZIO <agnese.dorazio@cnr.it>; NEDA GHOFraniha <neda.ghofraniha@cnr.it>; NICOLETTA GNAN <nicoletta.gnan@cnr.it>; STEFANO IUBINI <stefano.iubini@cnr.it>; ANNA MARIA LOGUERCIO <annamaria.loguercio@cnr.it>; ISLAM MD DEEN <islam.mddeen@cnr.it>; LEONARDO PARISI <leonardo.parisi@cnr.it>; SIMONA SENNATO <simona.sennato@cnr.it>; ALESSANDRO TALONI <alessandro.taloni@cnr.it>; GUIDO CALDARELLI <guido.caldarelli@cnr.it>; BARBARA RUZICKA <barbara.ruzicka@cnr.it>; DANIELA GRASSO <daniela.grasso@cnr.it>; STEFANO LEPRI <stefano.lepri@cnr.it>

Buongiorno
Anche io approvo.
Grazie. Islam

Md Deen Islam
Istituto dei Sistemi Complessi
c/o Physics Department
University La Sapienza
Pl. Aldo Moro 2
00185 Roma

mobile: +39 339 896 2120
ph +39 06 4991 3519
fax+39 06 4463 158
mobile: +39 339 896 2120
email: islam.mddeen@cnr.it
mddeen84@gmail.com

<http://www.isc.cnr.it/>

Il mer 17 dic 2025, 08:58 CHIARA MARCHETTO <chiara.marchetto@cnr.it> ha scritto:

pprovo
Saluti a tutti & grazie ad Agnese
Chiara



Dr Chiara Marchetto
CNR, ISTITUTO DEI SISTEMI
COMPLESSI
Politecnico di Torino,
Dipartimento Energia

Tel. 0110904530
Tel. +33492751709
chiara.marchetto@cnr.it
[Corso Duca degli Abruzzi, 24, 10129 – Torino](#)



Re: Verbale Cdl 15 dicembre 2025

Da LEONARDO PARISI <leonardo.parisi@cnr.it>

Data mar 16/12/2025 16:35

A NEDA GHOFraniHA <neda.ghofraniha@cnr.it>

Cc AGNESE D'ORAZIO <agnese.dorazio@cnr.it>; NICOLETTA GNAN <nicoletta.gnan@cnr.it>; STEFANO IUBINI <stefano.iubini@cnr.it>; ANNA MARIA LOGUERCIO <annamaria.loguercio@cnr.it>; CHIARA MARCHETTO <chiara.marchetto@cnr.it>; ISLAM MD DEEN <islam.mddeen@cnr.it>; SIMONA SENNATO <simona.sennato@cnr.it>; ALESSANDRO TALONI <alessandro.taloni@cnr.it>; GUIDO CALDARELLI <guido.caldarelli@cnr.it>; BARBARA RUZICKA <barbara.ruzicka@cnr.it>; DANIELA GRASSO <daniela.grasso@cnr.it>; STEFANO LEPRI <stefano.lepri@cnr.it>

Per me il verbale va bene.

Chiara si eravamo rimasti per il 29

On Tue, Dec 16, 2025 at 4:27 PM NEDA GHOFraniHA <neda.ghofraniha@cnr.it> wrote:

Per me va bene. Grazie

Neda



Neda Ghofraniha (PhD)
CNR, ISTITUTO DEI SISTEMI
COMPLESSI

Tel. 0649913480
Dipartimento di Fisica, Università La
Sapienza
Piazzale Aldo Moro 5, 00185-Rome
neda.ghofraniha@cnr.it
neda.ghofraniha@pec.libero.it
<https://sites.google.com/view/neda-ghofraniha/>

www.cnr.it
Devolvi il 5x1000 al CNR
CF 80054330586

From: AGNESE D'ORAZIO <agnese.dorazio@cnr.it>

Date: Tuesday, 16 December 2025 at 10:44

To: NEDA GHOFraniHA <neda.ghofraniha@cnr.it>, NICOLETTA GNAN <nicoletta.gnan@cnr.it>, STEFANO IUBINI <stefano.iubini@cnr.it>, ANNA MARIA LOGUERCIO <annamaria.loguercio@cnr.it>, CHIARA MARCHETTO <chiara.marchetto@cnr.it>, ISLAM MD DEEN <islam.mddeen@cnr.it>, LEONARDO PARISI <leonardo.parisi@cnr.it>, SIMONA SENNATO <simona.sennato@cnr.it>, ALESSANDRO TALONI <alessandro.taloni@cnr.it>

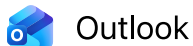
Cc: GUIDO CALDARELLI <guido.caldarelli@cnr.it>, BARBARA RUZICKA <barbara.ruzicka@cnr.it>, DANIELA GRASSO <daniela.grasso@cnr.it>, STEFANO LEPRI <stefano.lepri@cnr.it>

Subject: Verbale Cdl 15 dicembre 2025

Cari tutti,

in allegato il verbale della seduta di ieri.

Fatemi sapere se avete modifiche da proporre o se approvate il testo.



R: Verbale Cdl 15 dicembre 2025

Da SIMONA SENNATO <simona.sennato@cnr.it>

Data mar 16/12/2025 17:04

A AGNESE D'ORAZIO <agnese.dorazio@cnr.it>; NEDA GHOFraniHA <neda.ghofraniha@cnr.it>; NICOLETTA GNAN <nicoletta.gnan@cnr.it>; STEFANO IUBINI <stefano.iubini@cnr.it>; ANNA MARIA LOGUERCIO <annamaria.loguercio@cnr.it>; CHIARA MARCHETTO <chiara.marchetto@cnr.it>; ISLAM MD DEEN <islam.mddeen@cnr.it>; LEONARDO PARISI <leonardo.parisi@cnr.it>; ALESSANDRO TALONI <alessandro.taloni@cnr.it>

Cc GUIDO CALDARELLI <guido.caldarelli@cnr.it>; BARBARA RUZICKA <barbara.ruzicka@cnr.it>; DANIELA GRASSO <daniela.grasso@cnr.it>; STEFANO LEPRI <stefano.lepri@cnr.it>

grazie Agnese, approvo il verbale

Simona



Simona Sennato
CNR,
ISTITUTO DEI SISTEMI
COMPLESSI
Sede Sapienza
c/o Dipartimento di Fisica,
Sapienza Università di Roma

Tel. 0649913503
simona.sennato@cnr.it
Piazzale Aldo Moro, 5, 00185 – Roma

www.cnr.it
Devolvi il 5x1000 al CNR
CF 80054330586

Da: AGNESE D'ORAZIO <agnese.dorazio@cnr.it>

Inviato: martedì 16 dicembre 2025 10:44

A: NEDA GHOFraniHA <neda.ghofraniha@cnr.it>; NICOLETTA GNAN <nicoletta.gnan@cnr.it>; STEFANO IUBINI <stefano.iubini@cnr.it>; ANNA MARIA LOGUERCIO <annamaria.loguercio@cnr.it>; CHIARA MARCHETTO <chiara.marchetto@cnr.it>; ISLAM MD DEEN <islam.mddeen@cnr.it>; LEONARDO PARISI <leonardo.parisi@cnr.it>; SIMONA SENNATO <simona.sennato@cnr.it>; ALESSANDRO TALONI <alessandro.taloni@cnr.it>

Cc: GUIDO CALDARELLI <guido.caldarelli@cnr.it>; BARBARA RUZICKA <barbara.ruzicka@cnr.it>; DANIELA GRASSO <daniela.grasso@cnr.it>; STEFANO LEPRI <stefano.lepri@cnr.it>

Oggetto: Verbale Cdl 15 dicembre 2025

Cari tutti,

in allegato il verbale della seduta di ieri.

Fatemi sapere se avete modifiche da proporre o se approvate il testo.

Grazie
a



Re: Verbale Cdl 15 dicembre 2025

Da ALESSANDRO TALONI <alessandro.taloni@cnr.it>

Data mar 16/12/2025 17:27

A SIMONA SENNATO <simona.sennato@cnr.it>; AGNESE D'ORAZIO <agnese.dorazio@cnr.it>; NEDA GHOFraniHA <neda.ghofraniha@cnr.it>; NICOLETTA GNAN <nicoletta.gnan@cnr.it>; STEFANO IUBINI <stefano.iubini@cnr.it>; ANNA MARIA LOGUERCIO <annamaria.loguercio@cnr.it>; CHIARA MARCHETTO <chiara.marchetto@cnr.it>; ISLAM MD DEEN <islam.mddeen@cnr.it>; LEONARDO PARISI <leonardo.parisi@cnr.it>

Cc GUIDO CALDARELLI <guido.caldarelli@cnr.it>; BARBARA RUZICKA <barbara.ruzicka@cnr.it>; DANIELA GRASSO <daniela.grasso@cnr.it>; STEFANO LEPRI <stefano.lepri@cnr.it>

Ciao Agnese,

Approvo anche io. Grazie!

A



Alessandro Taloni
CNR, ISTITUTO DEI SISTEMI
COMPLESSI

Tel. 0649937454
Cell. 3385377647
alessandro.taloni@cnr.it
Via dei Taurini, 19, 00185 – Roma

www.cnr.it
Devolvi il 5x1000 al CNR
CF 80054330586

From: SIMONA SENNATO <simona.sennato@cnr.it>

Sent: Tuesday, December 16, 2025 5:03 PM

To: AGNESE D'ORAZIO <agnese.dorazio@cnr.it>; NEDA GHOFraniHA <neda.ghofraniha@cnr.it>; NICOLETTA GNAN <nicoletta.gnan@cnr.it>; STEFANO IUBINI <stefano.iubini@cnr.it>; ANNA MARIA LOGUERCIO <annamaria.loguercio@cnr.it>; CHIARA MARCHETTO <chiara.marchetto@cnr.it>; ISLAM MD DEEN <islam.mddeen@cnr.it>; LEONARDO PARISI <leonardo.parisi@cnr.it>; ALESSANDRO TALONI <alessandro.taloni@cnr.it>

Cc: GUIDO CALDARELLI <guido.caldarelli@cnr.it>; BARBARA RUZICKA <barbara.ruzicka@cnr.it>; DANIELA GRASSO <daniela.grasso@cnr.it>; STEFANO LEPRI <stefano.lepri@cnr.it>

Subject: R: Verbale Cdl 15 dicembre 2025

grazie Agnese, approvo il verbale

Simona



Simona Sennato
CNR,
ISTITUTO DEI SISTEMI
COMPLESSI
Sede Sapienza
c/o Dipartimento di Fisica,
Sapienza Università di Roma